Gemeente Albrandswaard

# Programma 4 - Financiën

# Inleiding programma 4

**Omschrijving (toelichting)**

Albrandswaard voert een solide, verantwoord en toekomstgericht financieel beleid. We gaan zorgvuldig om met publiek geld en houden zicht op onze financiële positie, risico's en mogelijkheden om plannen uit te voeren.

Onze financiële ruimte is beperkt. Daarom richten we ons steeds meer op onze kerntaken. We voeren nieuwe plannen alleen uit als ze passen bij de rol van de gemeente, financieel haalbaar zijn en voldoende maatschappelijk resultaat opleveren. We streven daarbij naar stabiele en voorspelbare lokale lasten en naar reserves die passen bij onze risico's. Waar dat mogelijk is, gebruiken we subsidies en financiële bijdragen van andere partijen. Niet alles kan tegelijk. Daarom maken we duidelijke keuzes.

We maken de Planning & Control-cyclus eenvoudiger, zodat het college en de gemeenteraad op tijd kunnen sturen op beleid, financiën, risico's en voortgang. Ook versterken we het financieel eigenaarschap en verbeteren we onze financiële werkprocessen en registraties. We onderzoeken of zero-based begroten kan helpen om uitgaven opnieuw af te wegen.

Control helpt het college, de directie en de organisatie om plannen volgens de regels, beheersbaar en uitvoerbaar uit te voeren. Daarom leggen we vast wie verantwoordelijk is voor beleidskaders en wanneer we deze bijwerken en beoordelen.

Ook zorgen we voor betrouwbare processen en bespreken we risico's voordat deze problemen worden.

We stellen risicobeleid op en besteden daarin aandacht aan rechtmatigheid, fraude, misbruik en oneigenlijk gebruik. Daarnaast versterken we onze grip op samenwerkingen, gegevens en informatiebeveiliging. Zo krijgen het college, de directie en de organisatie op tijd inzicht in de voortgang, beschikbare middelen en risico's.

## 4.1 Financiën

**Wat willen we bereiken? (Speerpunten)**

### Op tijd sturen op financiën en voortgang

De P&C-cyclus helpt het college en de raad om op tijd te sturen en keuzes te maken. Daarom zorgen we voor betrouwbare en actuele informatie over financiële ontwikkelingen, risico's en de voortgang van onze doelen. We maken duidelijk welke bestuurlijke keuzes nodig zijn en wanneer bijsturing nodig is. Ook bekijken we hoeveel rapportages nodig zijn en op welke momenten de informatie beschikbaar moet zijn.

**Wat gaan we daarvoor doen? (Speerpunten met maatregelen)**

CWP 4.1a We vereenvoudigen de P&C-cyclus en passen de financiële verordening aan.

CWP 4.1b We versterken het financieel eigenaarschap van budgethouders en kredietbeheerders. We verbeteren het uniforme gebruik van financiële systemen, de kostentoerekening aan taakvelden en de registratie van externe inhuur en werk door derden

**Wat willen we bereiken? (Speerpunten)**

### Rechtmatig werken en risico's beheersen

We brengen de belangrijkste risico's vooraf in beeld en zorgen voor duidelijke werkprocessen. Met interne controles, 213a-onderzoeken en controles door interne en externe deskundigen beoordelen we of deze processen goed zijn ingericht en in de praktijk werken. We nemen de uitkomsten en verbeteringen mee in de planning- en controlcyclus. Zo kunnen we op tijd bijsturen en werken we zorgvuldig en betrouwbaar.

**Wat gaan we daarvoor doen? (Speerpunten met maatregelen)**

CWP 4.1c We leggen per beleidskader vast wie verantwoordelijk is en wanneer we het beleid bijwerken en beoordelen.

CWP 4.1d We stellen risicobeleid op en leggen de werkwijze vast. We verbreden het risicobeleid door frauderisicoanalyse (FRA) en misbruik en oneigenlijk gebruik (M&O) erin op te nemen.